

The background of the slide is a photograph of an industrial setting. It features several robotic arms, with one prominent green arm on the right and others in orange and white on the left. The arms are positioned over a work area, possibly for assembly or material handling. The STIHL logo is overlaid in the top right corner.

STIHL

INDUSTRIE IM WANDEL ENERGIE IM FOKUS

1. Industrietag Rems-Murr-Kreis

Martin Schwarz, Vorstand Produktion &
Materialwirtschaft, ANDREAS STIHL AG & CO KG,
25.09.2025

A photograph of an industrial manufacturing environment. In the foreground, a robotic arm with a yellow upper section and a black lower section is positioned over a work area. The arm is holding a small, white, rectangular component. To the left, another robotic arm is visible, also working on a similar component. The background shows a blurred view of the factory floor, with various mechanical parts and structures. The overall scene is brightly lit, suggesting a clean and modern industrial setting.

STIHL

**GLOBAL PLAYER MIT
REGIONALER VERWURZELUNG**

Für jede Herausforderung das richtige Produkt

STIHL

Das STIHL Sortiment



Motorsägen



Hoch-Entaster



Mähroboter



Rasenmäher



Hochdruckreiniger



Trennschleifer



Blasgeräte



Freischneider



Aufsitzmäher



Heckenscheren



Schutzausstattung



Betriebsstoffe

Starke Leistung

STIHL

Die Antriebsarten



Benzin



Elektro



Akku



STIHL auf einem Blick

Geschäftsjahr 2024

STIHL



5,33 MRD.
EURO GESAMTUMSATZ

19.732
MITARBEITENDE WELTWEIT

349 MIO.
EURO INVESTITIONSSUMME

69%
EIGENKAPITALQUOTE

Der STIHL Vertriebs- und Fertigungsverbund



Mit einem weltweiten Vertriebs- und Fertigungsverbund garantiert STIHL einen umfassenden Lieferservice und optimale Kundennähe.

Produktion in
8 LÄNDERN

Über
52.000
FACHHÄNDLER



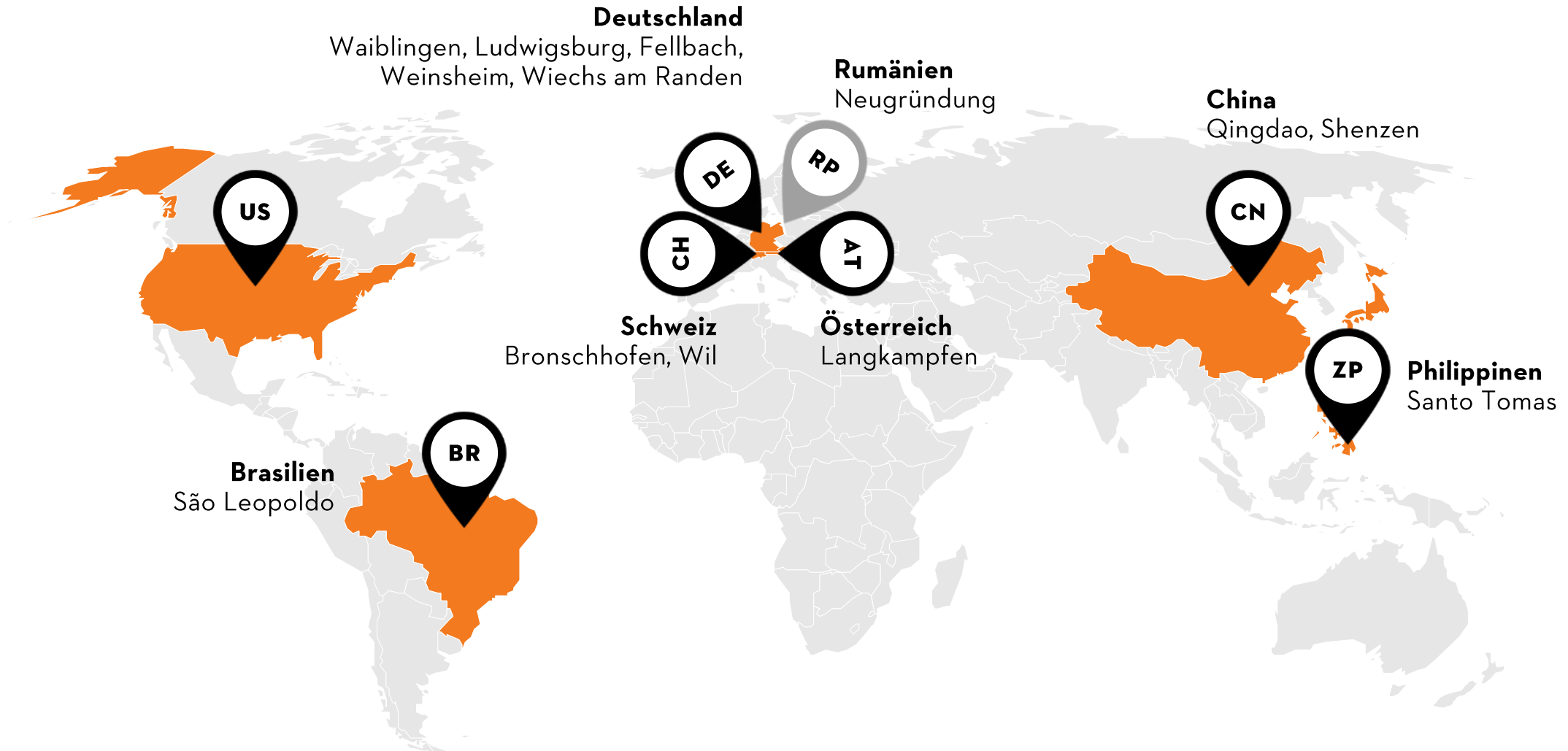
Rund
120
IMPORTEURE

44
EIGENE MARKETING-
UND VERTRIEBS-
GESELLSCHAFTEN

STIHL als global Player



STIHL Produktionsstandorte weltweit



STIHL als global Player mit regionaler DNA und Verwurzelung



Nachhaltige Investitionen in den Standort Waiblingen



Mia Stihl Kindertagesstätte



STIHL Markenwelt



Werk D9 Rommelshausen

STIHL als global Player mit regionaler DNA und Verwurzelung



Grossinvestition in Ludwigsburg im Rahmen einer Standort-Revitalisierung



STIHL als global Player mit regionaler DNA und Verwurzelung



Keine Investition in Ludwigsburg, trotz hervorragender Unterstützung in der lokalen Verwaltung und Politik



STIHL als global Player mit regionaler DNA und Verwurzelung



Nachhaltige Investitionen in den Standort Waiblingen



Ankauf Werkareal Syntegon



STIHL

TRANSFORMATION INDUSTRIELLER PRODUKTION

Produktionsstrategie 2030+



**AKKU
SORTIMENTS-
VERSCHIEBUNG**

KOSTENDRUCK

**VOLATILITÄT &
NACHHALTIGKEIT**

**HANDELS-
BESCHRÄNKUNGEN**

**VERFLECHTUNGEN
& SUPPLY CHAIN**

**AKKU
SORTIMENTS-
VERSCHIEBUNG**

KOSTENDRUCK

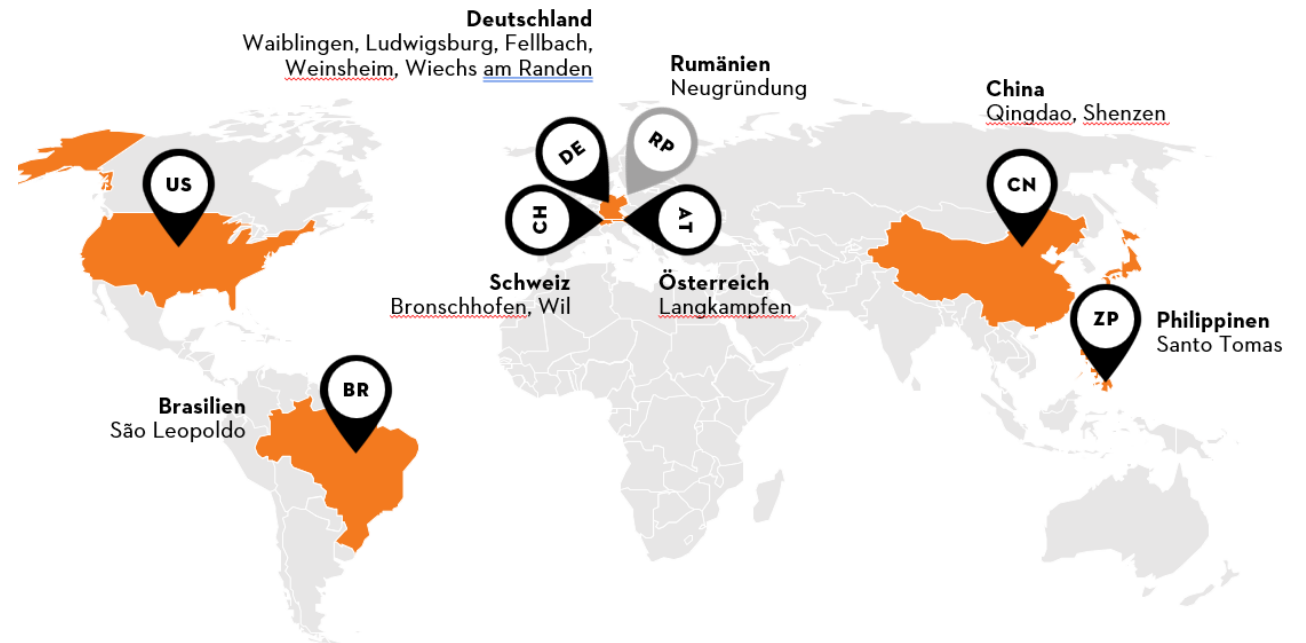
**VOLATILITÄT &
NACHHALTIGKEIT**

**HANDELS-
BESCHRÄNKUNGEN**

**VERFLECHTUNGEN
& SUPPLY CHAIN**

Produktion:
Anzahl Standorte
&
Wertschöpfungstiefe

Nachhaltigkeit und Resilienz



Digitalisierung & Anwendung von KI



NAFTA



Ziel

**Versorgung der Hauptmärkte
mit wettbewerbsfähigen
Akkuprodukten**

FRAGESTELLUNG

Offshore

oder

Onshore



GLOKALISIERUNG

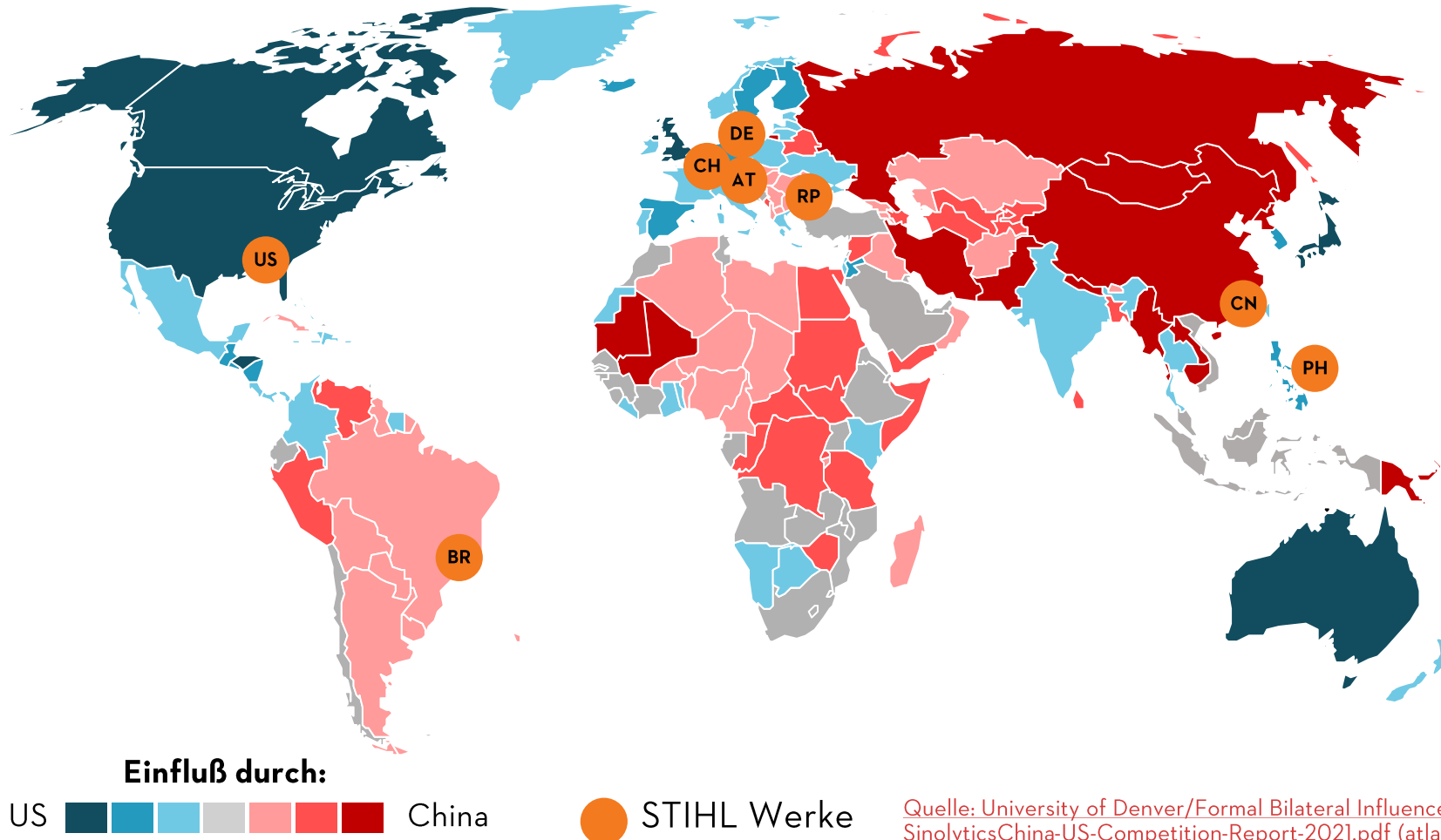


Europa



Eine weitere Diversifizierung der Lieferketten/Werksstruktur in neutrale Länder kann das Versorgungsrisiko erheblich mindern.

Geopolitische Weltkarte



Kommentar

- Neutrale Länder, die in etwa gleicher Weise mit CN und den USA verflochten sind, bieten Chancen zur Risikominderung.
- Die geopolitische Weltkarte kann als Orientierungshilfe für unsere Produktionsstrategie dienen.
- "Neutrale" Werke wie Brasilien und Rumänien sind in Bezug auf die geopolitische Lage vorzuziehen.

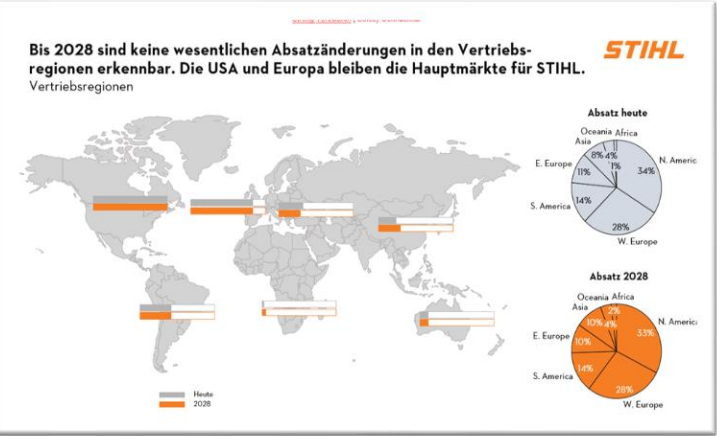
Quelle: University of Denver/Formal Bilateral Influence Capacity (FBIC) Index einschließlich qualitativer Bewertung durch SinolyticsChina-US-Competition-Report-2021.pdf (atlanticcouncil.org)

Neben den Fähigkeiten jedes STIHL Werks, beeinflussen auch äußere Faktoren die Strategie für die Produktionsstandorte.

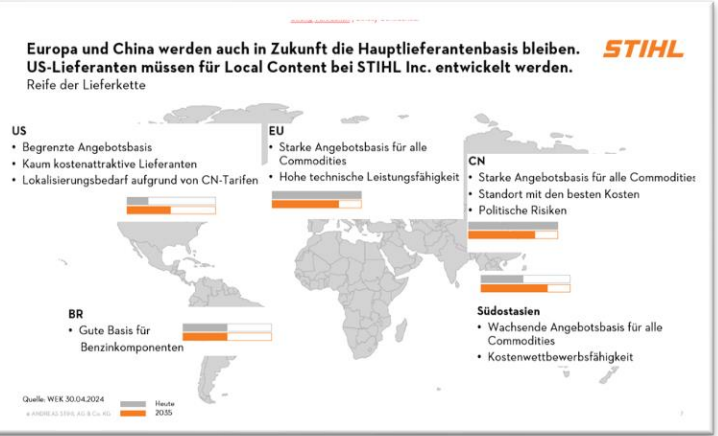


Standortkriterien außerhalb von STIHL

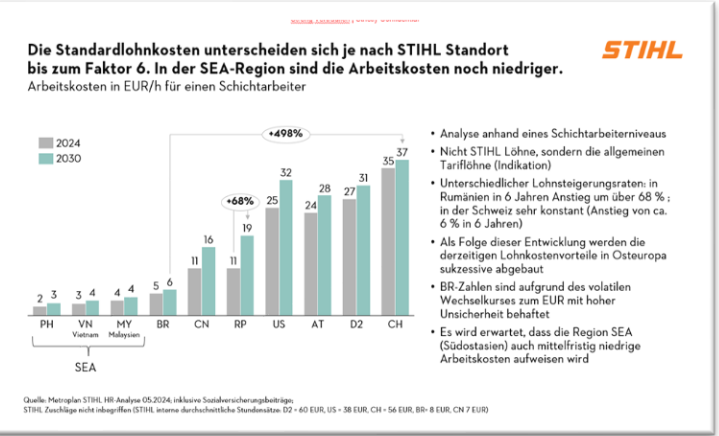
Vertriebsregionen



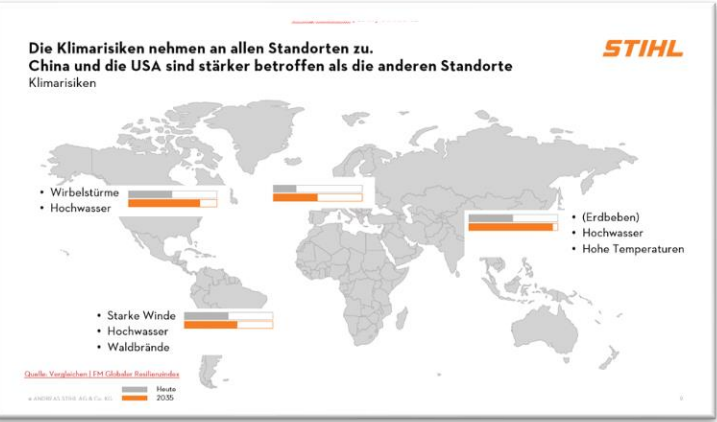
Lieferantenbasis



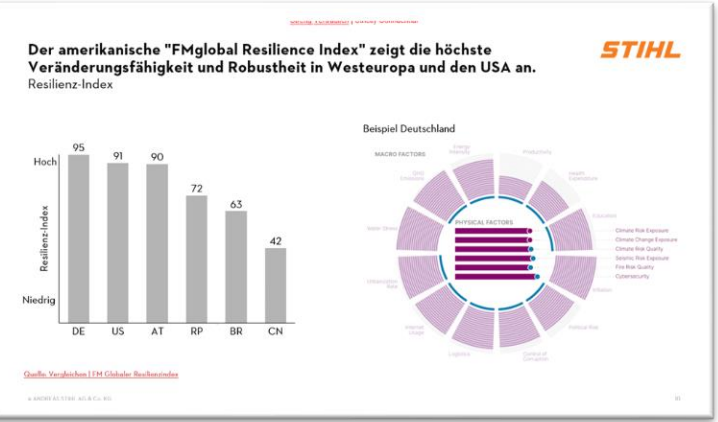
Lohnniveau (Region)



Klima



Resilienz (Region)



Geopolitik



Herausforderungen Standort Deutschland

STIHL



Personalkosten und Fachkräftemangel



Regulatorik & Bürokratie

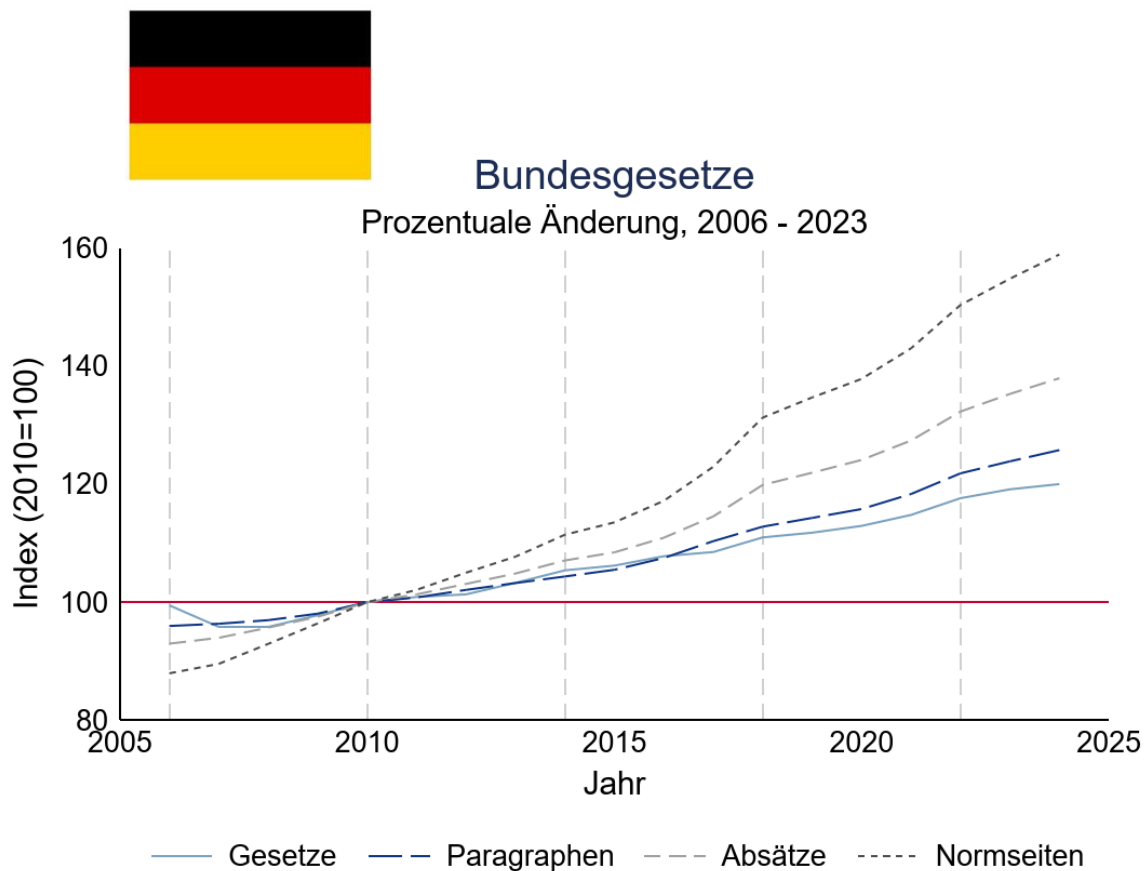


Allgemeine und Baukostenentwicklung



Finanzierung Energiewende

Herausforderung Standort Deutschland



Quelle: Auswertung Stefan Wagner basierend auf Gesetzestexten von www.buzer.de.

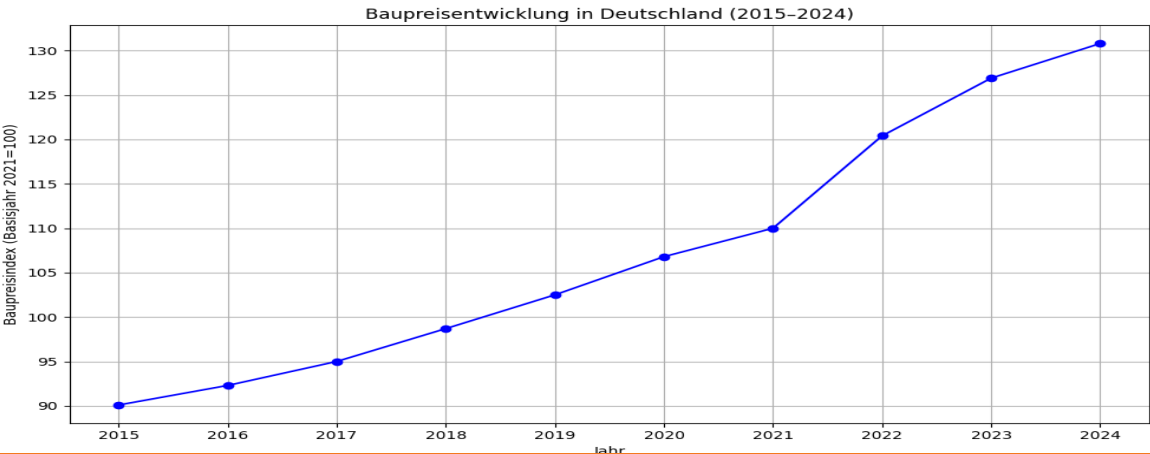


Bürokratie

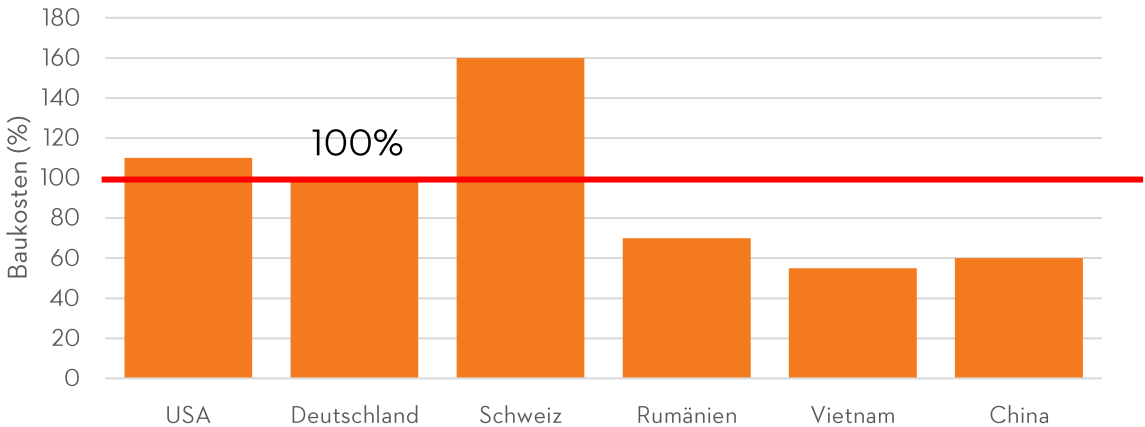
	Feb 2010 – Juli 2014 (Barroso II)	Nov 2014 – Juli 2019 (Juncker)	Nov 2019 – Juli 2024 (von der Leyen I)
Vorgeschlagene Verordnungen	669	406	416
Vorgeschlagene Richtlinien	181	111	135
Verabschiedete Delegierte Rechtsakte	181	574	812
Verabschiedete Durchführungsrechtsakte	2994	2527	4943

Quelle: eur-lex.europa.eu/statistics/2019/11/commission-proposals-statistics.html, eur-lex.europa.eu/statistics/2019/11/legislative-acts-statistics.html

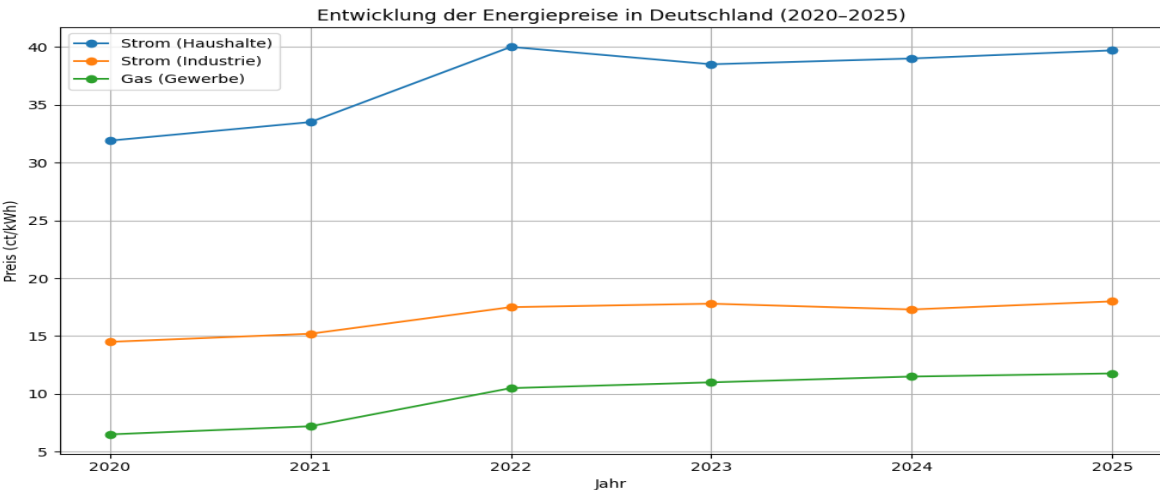
Herausforderungen Standort Deutschland



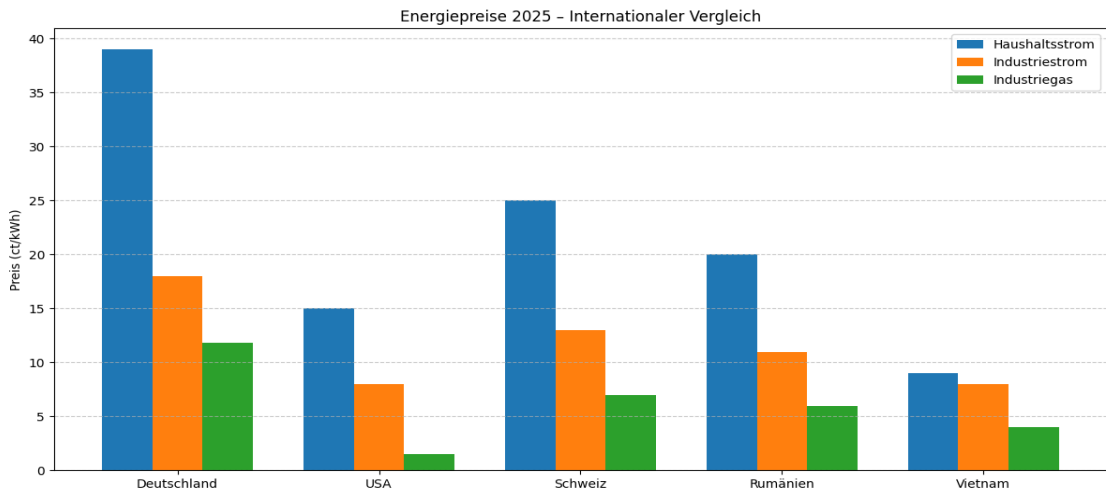
Baukostenentwicklung Deutschland



Relativer Baukostenvergleich



Entwicklung Energiepreise in Deutschland



Energiepreise Ländervergleich

The image shows a modern industrial manufacturing environment. In the foreground, two large, bright yellow robotic arms are positioned over a work area. They are equipped with black flexible conduits for cables and hoses. The background reveals a complex factory floor with various machinery, structural beams, and overhead lighting. The overall scene conveys a sense of advanced automation and industrial production.

STIHL

**PRODUKTIONSSTANDORT
RUMÄNIEN, NACHHALTIGKEIT**



Start Planung und Ausschreibung 2023 - Standort mit Produktionsbeginn im September 2025



STIHL Rumänien



Photovoltaiksystem



- Modular
- FM-certified
- Bifacial east/west orientation
- Non-penetrating mounting system

3	2	2,5 MWp	2,9 GWh
Roof tops	injection points	Installed DC power	Annual Solar Energy Production
21	5 796	2,1 MWp	1 166
Inverters	PV Modules	total AC power	Persons supplied annually

Geothermieranlage zum Heizen und Kühlen des Bürogebäudes



STIHL Rumänien



Gründächer und Biodiversitätsflächen



Gründach auf Büro und Technik



Biodiversitätsflächen

STIHL Rumänien

Produktionsstart September 2025

STIHL



The background image shows a modern industrial manufacturing environment. In the foreground and middle ground, several large industrial robotic arms are visible. Some are orange and white, while one prominent one is bright green. They are positioned within a complex metal framework. In the background, two male workers in black uniforms and white gloves are working on a production line. The overall scene is brightly lit with industrial overhead lights.

STIHL

RÜCKRAD (TGA) TECHNISCHE BÄUDEAUSSTATTUNG

Transformation der Produktion

TGA als Schlüssel stabiler Prozesse

Energie- und ressourceneffiziente Produktionsprozesse

- **Energie-Monitoring:** Transparenz über Verbräuche, Lastspitzen vermeiden
- **Abwärmenutzung:** Rückgewinnung aus Prozessen, z. B. für Heizung oder Kühlung
- Energie-flexible **Produktion:** Anpassung der Produktion an volatile Energiepreise / Verfügbarkeit (z. B. erneuerbare Energien)
- **Effiziente Medienversorgung:** Druckluft, Kühlwasser, Strom → optimal geregelt
- **CO₂-Reduktion:** durch elektrifizierte Prozesse, Wärmepumpen, PV-Eigenstrom
- **Nachhaltige Materialien:** Kreislaufwirtschaft, Recycling, geringerer Ressourcenverbrauch



Transformation der Produktion

TGA als Schlüssel stabiler Prozesse

Stabile Umgebungsbedingungen = stabile Produktionsprozesse

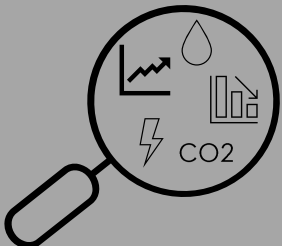
- **Versorgungssicherheit:** Strom, Kälte, Wärme, Druckluft, Wasser
- **Energieeffizienz** durch intelligente Gebäudeleittechnik (GLT, BMS)
- **Flexibilität:** Anpassung der TGA an schwankende Produktionslasten
- **Integration in Produktionssysteme:** Vernetzung der TGA mit Produktionssystemen → gesamtheitliche Optimierung

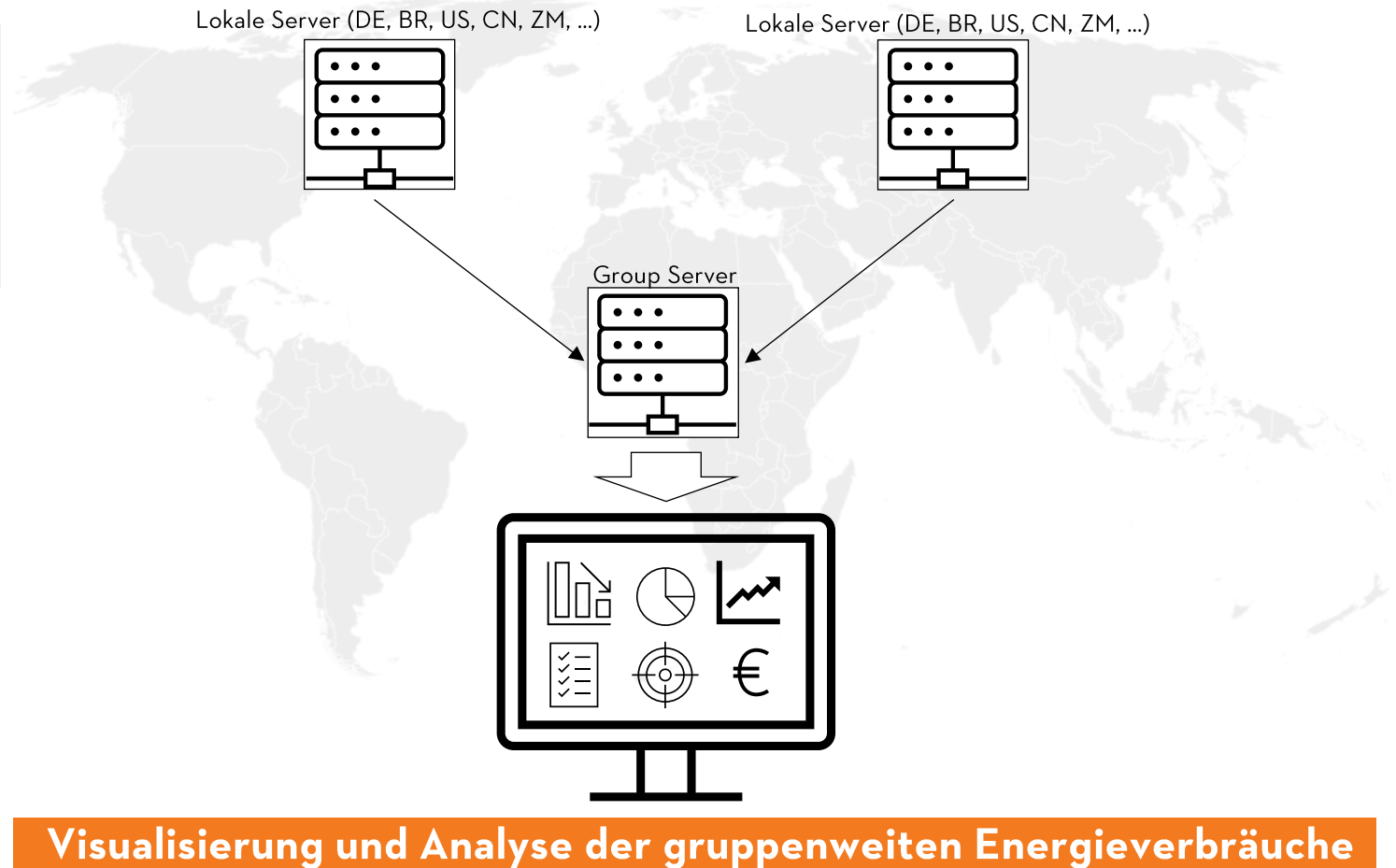


Transformation der Produktion



Energiemonitoring **STIHL** **E**nergie- und **L**ast**ma**management System

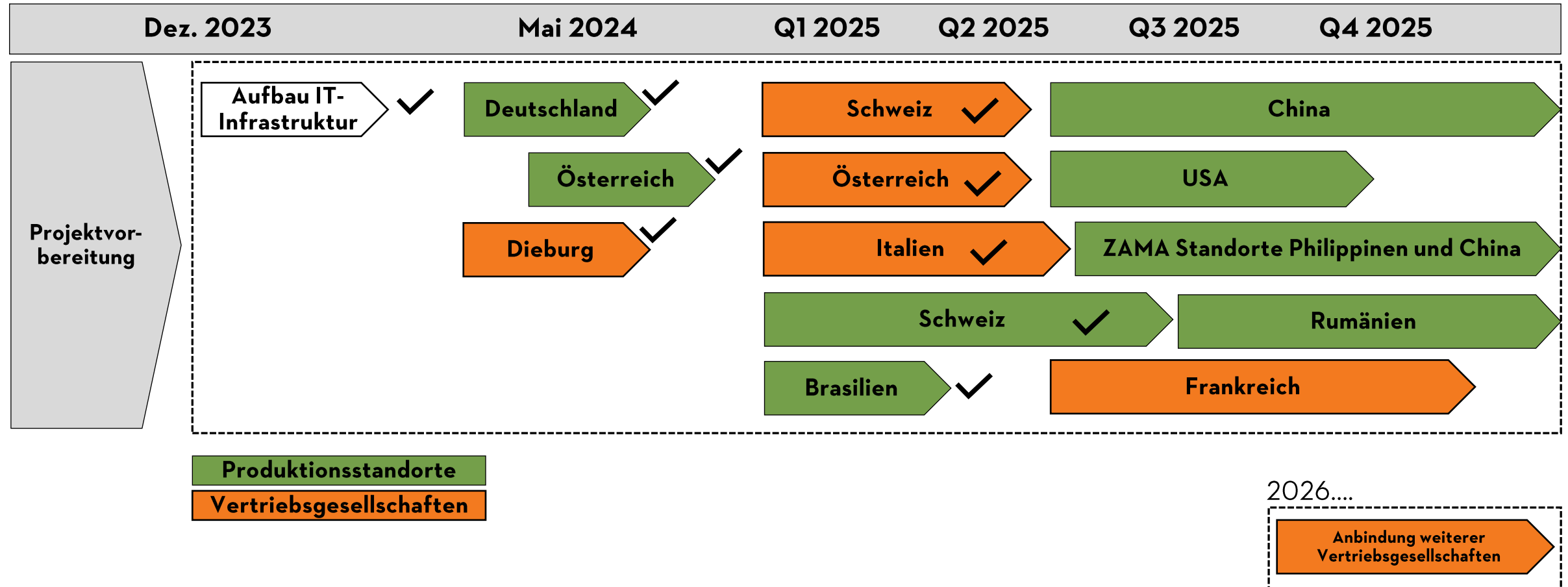
Ziel	Transparenz der Energieverbräuche in der STIHL Gruppe (Scope 1 + 2)
Fokus	 • Strom • Gas • Öl • Kraftstoffe • CO₂
Treiber	• STIHL Klimastrategie • Berichtspflichten (CSRD, ISO 50001,...) • Energieeffizienz von Gebäuden und Maschinen • Energiekosten • Benchmarking



SELMA Rollout



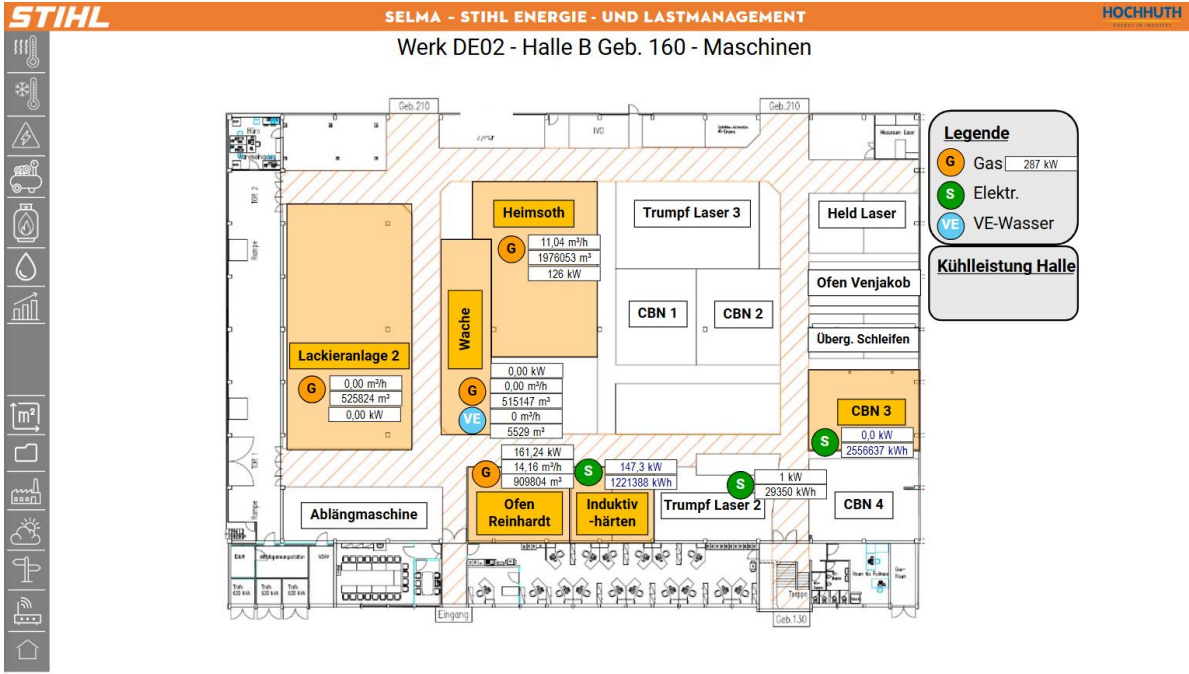
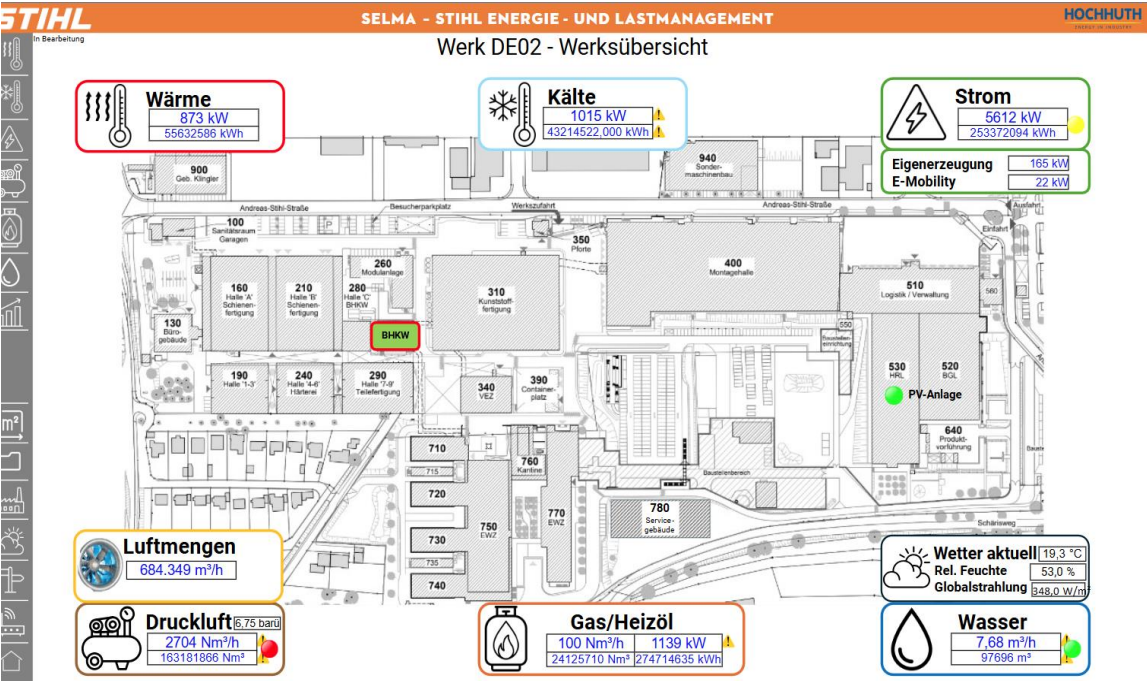
Anbindung der Standorte an das globale Energiemanagementsystem



Transformation der Produktion



Energiemonitoring _ **S**TIHL **E**nergie- und **L**ast**m**anagement System



Werk D2 Energien und Lasten

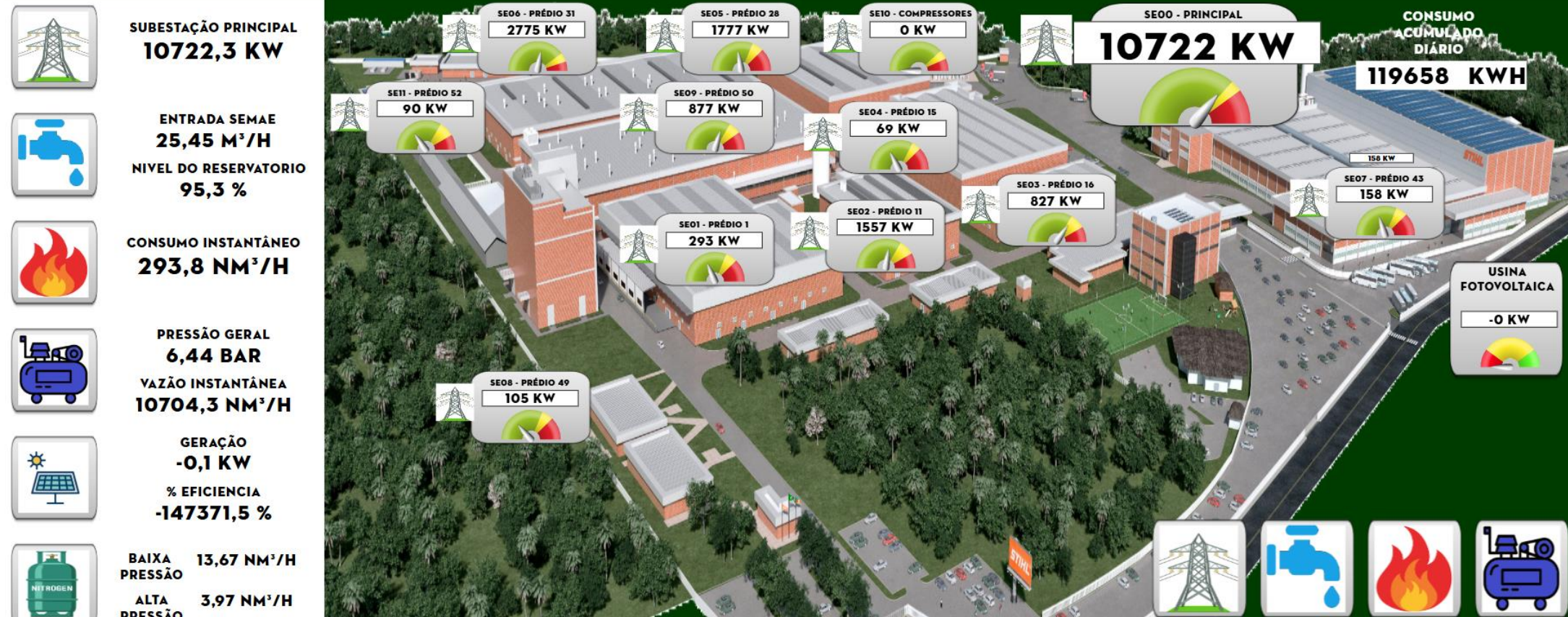
Werk D2 Energien und Lasten

Energieverbräuche lokal in Waiblingen

Transformation der Produktion



Energiemonitoring _ **S**TIHL **E**nergie- und **L**ast**m**anagement System



Energieverbräuche in Brasilien

Transformation der Produktion

STIHL

TGA als Schlüssel stabiler Prozesse im Büro und in der Produktion



SCHETTER
Technische Lösungen für Gebäude

STIHL

Transformation der Produktion

STIHL

TGA als Schlüssel stabiler Prozesse im Büro und in der Produktion



SCHETTER
Technische Lösungen für Gebäude

STIHL



STIHL

ZUSAMMENFASSUNG

Ein Apell für die Zukunft der Industrie in Deutschland

- **Entbürokratisierung EU, Deutschland, Ebene der Bundesländer, Verbände**
- **Faktorkosten** (Energie, Steuern, Arbeitskosten, Sozialbeiträge etc.)
- **Schnelle und rechtssichere Genehmigungsverfahren**
- **Digitalisierung der Verwaltung**
- **Vertrauenskultur statt Kontrollkultur der Behörden**
- **Rechtssicherheit und Verbindlichkeit**
- **Masterplan Europa, Masterplan Deutschland**
- ...

Zusammenfassung



... und dennoch befindet sich bei STIHL das Investitionsvolumen in Deutschland auf einem hohen Niveau
Gebäude, Energieeffizienz und Produktion sowie Logistik!

MATRIX STUKTUR IN WAIBLINGEN



EC-MOTOR IN WAIBLINGEN



A man in a black shirt is working on a STIHL chainsaw in a factory setting. He is standing at a workbench, focused on the tool. The background shows a complex industrial environment with various machines, including a yellow robotic arm, and safety barriers. The STIHL logo is visible in the top right corner.

STIHL

**VIELEN DANK FÜR IHRE
AUFMERKSAMKEIT**

STIHL



Wer bin ich: Martin Schwarz



STIHL Vorstand Produktion und Materialwirtschaft



- Geboren in Recklinghausen, verheiratet, zwei Kinder
- Studium Produktionstechnik an der Märkischen Fachhochschule in Iserlohn
- 1999 – 2008 Brose Fahrzeugteile GmbH & Co. KG
- 2008 – 2012 Hella Slovakia Signal Lighting s.r.o.
- 2012: Eintritt bei STIHL Bereichsleiter Technologie, Betriebsmittelbau, Zentral- und Werksplanung
- Seit 2020: Vorstand der STIHL AG

Kontakt

